Jaarrekening 2022

Arcadia LF2018-LF2028
Zuiderplein 4
8911 AJ Leeuwarden

RSIN nummer 822999456
KvK nummer 50930931

Rapportageperiode
31 dec 2022
31 december 2022
Benchmarkperiode
31 dec 2021
31 december 2021

Inhoud

Bestuursverslagen **3**

Directieverslag 4
Verslag Raad van Toezicht 7
Resultaat 9

Jaarrekening **10**

Balans 11
Staat van Baten en Lasten 12
Kasstroom 13
Grondslagen 14
Toelichting Balans 17
Toelichting staat van Baten en Lasten 20
Resultaatbestemming 22
WNT verantwoording 23
Ondertekening 27

Overige gegevens **28**

Nevenfuncties 29

Controleverklaring **30**

Controleverklaring 31

Bestuursverslagen

Directieverslag 2022

Onze stichting Europese Culturele Hoofdstad 2018 Leeuwarden-Fryslân (hierna LF2018-LF2028) organiseerde het grote culturele hoofdstadprogramma in 2018 en organiseert nu het vervolg ('de Legacy'). Dat doen we in de vorm van een cultuurtriënnale, onder de naam Arcadia, waarvan de eerste editie plaatsvond tussen 6 mei en 14 augustus 2022.

Met ons kunst- en cultuurprogramma werken we aan onze visie: 'Fryslân is in 2050 'it bêste lân fan d'ierde, een Arcadia'. Dat doen we door met vele partners uit veel sectoren en hoeken van de regionale, landelijke en Europese samenleving samen te werken aan een mooiere wereld. Wij zijn ervan overtuigd dat door samen te werken de effecten groter zijn. Onze inbreng in deze samenwerking, ons middel daarbij is kunst en cultuur. Ons programma biedt geen oplossingen, maar zet mensen aan het denken en / of zet aan tot handelen. Essentieel is dat het programma gemaakt wordt door velen.

Als organisatie bouwt Arcadia door op de fundamenten die we hebben gelegd met Culturele Hoofdstad. Arcadia is een beweging die met kunst en cultuur als middel ontmoetingen faciliteert. Ontmoetingen tussen mensen, tussen mens en object, tussen mens en idee. Door deze ontmoetingen ontstaat begrip, nieuwe inzichten en onverwachte ideeën. En zo streven we richting Fryslân als een Arcadia, een idyllische wereld, in 2050.

De directie van de stichting bestond begin 2022 uit Immie Jonkman, directeur-bestuurder a.i. en Sjoerd Bootsma, artistiek directeur. Het managementteam bestond uit de directie, aangevuld met Esther Drijver (brandmanagement), Jan van Erve (hoofd Development en Commercie), Dorine Schreurs (hoofd Development Strategy en Partnerships) en Inge Wijninga (hoofd Financiële Administratie).

Programma

Het verslagjaar 2022 stond in het teken van de eerste editie van Arcadia. Het programma voor Arcadia 2022 ging van start op 6 mei en is officieel geëindigd op zondag 14 augustus. Het programma bestond uiteindelijk uit zo'n 200 projecten, klein en groot, binnen en buiten, gratis en betaald. Een deel van de projecten werd uitgevoerd door externe organisaties (niet zijnde onze stichting) zoals Tryater, Orkater/de Lawei en City of Literature. De stichting organiseerde zelf de drie grootste projecten in het programma van Arcadia, waarbij elk project een eigen projectteam heeft dat zelfstandig (onder aansturing van de directie) functioneert. Elk van de drie projecten heeft een eigen zakelijk leider (projectleider), een artistiek leider en een uitvoerend team. Dit betreft Bosk, Paradys en het mienskipsproject IIS. Het nieuwe podiumkunstenfestival PAFFF werd georganiseerd in nauwe samenwerking met stadsschouwburg De Harmonie in Leeuwarden waarbij De Harmonie is opgetreden als penvoerder. Het project Over de Drempel liep via de bankrekening van onze stichting, maar functioneerde zelfstandig. Gedurende 2022 is ook de Waddenmars aan het programma toegevoegd en ook dit project liep via de bankrekening van de stichting, maar functioneerde zelfstandig.
Een aantal projecten/programma's liep om diverse redenen nog kort door na 14 augustus. Sommige projecten lopen zelfs nog door na 2022, waaronder het mienskipsprogramma IIS. IIS bestaat uit mienskipsprojecten. De onderlinge contacten zijn bij het ontstaan en de ontwikkeling van dergelijke projecten erg belangrijk. Vanwege de corona situatie kwamen deze projecten langzaam op gang. Sommige projecten in IIS waren nog niet voldoende ontwikkeld om in de zomer van 2022 al te kunnen presenteren. Omdat IIS ook gaat over het ontwikkelen van projecten is er besloten om de projecten die dat nodig hebben de ruimte en tijd te geven zich verder te verdiepen. Arcadia IIS ondersteunt daarbij met maaksessies, workshops, marketing en financieel.

Deze projecten worden uitgevoerd in 2023. Ook de projecten Tiidmasine (voorheen Frisiana) en Wolfskers (voorheen Lake Woozoo) kwamen pas laat op gang vanwege met name verlate (andere) financiële toezeggingen. Daarnaast hadden ook deze projecten tijd nodig om te ontwikkelen en ook hier zijn wij van mening dat het beter is om meer tijd te nemen als dat ten goede komt aan de resultaten en het bereik van een project.
Vooraf was een inschatting gemaakt van het aantal bezoeken, waarbij we streefden naar een aantal van ca. 750.000. Uiteindelijk telden we in het gehele programma van Arcadia ruim 800.000 bezoeken. Belangrijkste publiekstrekker was natuurlijk Bosk met een bezoekenaantal van ca. 400.000. Van de kaartverkopende projecten staken Paradys (42.000 kaarten), Het Fries museum (71.000) en Het Verdriet van de Zuiderzee (15.000) er in absolute zin bovenuit. Het gratis toegankelijke Gaia trok ongeveer 20.000 bezoeken, Uitgesteld Geluk (ook gratis) trok ca. 3.600 bezoeken.

Marketing en Communicatie
Merk Fryslân was verantwoordelijk voor de marketing van Arcadia en heeft hiervoor van de provincie Fryslân additioneel budget ontvangen. Visit Leeuwarden was nauw betrokken bij de marketing en communicatie rondom Bosk en heeft hier ook extra budget voor vrij gemaakt. In de aanloop naar en tijdens Arcadia werd duidelijk dat het nodig was dat ook Arcadia zelf meer budget vrij moest maken voor onder meer communicatie en additionele marketing.

In de samenwerking tussen de partijen is een aantal punten aan te wijzen die verbetert of aangepast moeten worden voor de volgende Arcadia. Daartoe is door de drie partijen, in nauwe samenwerking met de opdrachtgevers gemeente Leeuwarden en provincie Fryslân, een evaluatie van de samenwerking opgestart. Deze wordt in de eerste helft van 2023 afgerond. Op basis van deze evaluatie en het daaruit voortvloeiende advies, in combinatie met bredere eigen ervaringen van de betrokken partijen wordt de werkwijze voor uitvoer van de marketing en communicatie Arcadia 2025 vormgegeven in de eerste helft van 2023.

Financiën, sponsor- en fondsenwerving
Subsidies
De stichting ontvangt subsidie van de gemeente Leeuwarden en de provincie Fryslân. Het budget van de gemeente Leeuwarden is met name ingezet voor Bosk en organisatiekosten. De bijdrage van de provincie is ingezet ten bate van het totaalprogramma en organisatiekosten.

Coronabudgetten
In nauw overleg met de provincie is er eind 2021 een aanvraag ingediend voor een bijdrage uit de corona herstel gelden (No & Moarn II). Er is bijna €600.000 toegekend en ingezet voor nieuw programma om het culturele (amateur) veld en verenigingsleven een nieuw perspectief te bieden na corona. Dit bedrag is onder meer ingezet voor IIS. Van de gemeente Leeuwarden ontvingen we een additionele bijdrage van €250.000 om in te zetten als extra stimulans richting het culturele veld (makers) na corona. Dit bedrag is ingezet voor creatieve makers in het culturele programma rondom Bosk.

Sponsoring en fondsenwerving
In 2021 en 2022 zijn er veel inspanningen verricht om de benodigde fondsen en sponsoren aan (het programma van) Arcadia 2022 te binden. Arcadia had in 2022 drie hoofdsponsors, naast vele kleine sponsoren. Ook zijn er succesvol landelijk en regionaal aanvragen gedaan bij diverse fondsen. Voor zowel sponsoring als fondsenwerving geldt dat er ook is ingezet op het opbouwen van langdurige relaties. De laatste maanden van 2022 hebben in het teken gestaan van ervaringen uitwisselen over Arcadia 2022, maar ook hoe we samen met fondsen en sponsoren verder bouwen naar een Arcadia triënnale in 2025. Er zijn mooie relaties ontstaan die een goede basis bieden voor de volgende triënnale.

Interne organisatie
De interne organisatie bestond in 2022 uit zo'n 100 zzp'ers en medewerkers in loondienst. Het overgrote deel van de dienstverbanden was voor bepaalde tijd en alleen gericht op Arcadia 2022. De organisatie kende in 2022 een tweehoofdige directie die eenmaal per week vergaderde en een managementteam dat ook wekelijks overleg had. Het programmateam hield contact met de diverse programmaonderdelen (onder aansturing van de directie). Daarnaast was er sprake van regelmatige terugkoppeling naar de gemeente Leeuwarden en de provincie Fryslân, zowel op bestuurlijk als op ambtelijk niveau.

Ten slot, Arcadia 2022 kwam tot stand in een lastige periode waarin corona zorgde voor een veelheid aan beperkingen. Het bouwen van een team en het maken van een programma met vele partners is erg complex als je elkaar amper mag en kunt ontmoeten. We zijn dan ook erg blij met de steun en betrokkenheid van alle partijen. Zonder de inzet van onze culturele partners, de fondsen, de sponsoren, de overheden en diverse instellingen, onze Raad van Toezicht en natuurlijk al onze collega's was het niet gelukt om Arcadia 2022 op deze manier te organiseren en uit te voeren.

Leeuwarden, mei 2023
Immie Jonkman, directeur-bestuurder

Verslag Raad van Toezicht 2022

Het jaar 2022 was voor het Bestuur en de Raad van Toezicht van de Stichting het tweede volle jaar waarin met een complete bezetting aan de triënnale in 2022 is gewerkt. Na een relatief korte voorbereidingstermijn van ongeveer anderhalf jaar was dit het jaar waarin de legacy van Leeuwarden – Fryslân als Culturele Hoofdstad van Europa in 2018 met de Arcadia programmering succesvol zichtbaar is gemaakt.

Het werken aan de triënnale heeft in 2021 onder grote invloed gestaan van de Covid-19 pandemie. Ook in 2022 speelde de pandemie een rol, maar vanaf het voorjaar kwam het openbare leven weer in haar nieuwe post-covid ritme. De triënnale zat daarmee in het voorjaar en de zomer in een tijdsgewricht waarin mensen weer naar buiten wilden om te kunnen genieten van het openbare leven, landschap en natuur en kunst en cultuur.

De rol en positie van de Raad van Toezicht bij de Stichting is het waarborgen van stabiliteit in de bemensing van het Bestuur en de Raad van Toezicht en het houden van toezicht op de programmering en de financiële haalbaarheid ervan. Samen met het Bestuur heeft de Raad in 2022 verkennend gesproken over een meerjarenvisie met lange termijndoelstellingen voor de Stichting: wie zijn we, wat doen we, voor wie, en welke middelen zijn daarvoor nodig?

De Raad van Toezicht heeft in 2022 bestaan uit de volgende personen:

Dhr. Sjoerd Galema, voorzitter
Mevr. Nynke Stellingsma, vicevoorzitter
Mevr. Irene Kromhout
Dhr. Willem Jan van Elsacker
Dhr. Seerp Leistra

Er zijn gedurende het jaar geen wijzigingen in de samenstelling van de Raad geweest.
Het Bestuur van de Stichting bestond in 2022 uit de volgende personen:
Immie Jonkman, directeur-bestuurder
Sjoerd Bootsma, artistiek directeur

De Raad van Toezicht heeft in 2022 naast 10 formele vergaderingen het Bestuur met raad en daad bijgestaan. Een enkele keer werd het Bestuur door leden van de Raad van Toezicht vergezeld bij besprekingen met belangrijke stakeholders zoals provincie, gemeenten en sponsoren. De leden van de Raad hebben een groot aantal openingen, voorstellingen en de slotmanifestatie bijgewoond, en zich daarmee een goed beeld kunnen vormen van Arcadia in 2022.

De programmalijnen van Paradys, Bosk en Iis hebben een waardevolle invulling gekregen. Met Bosk heeft het fenomeen van groen in de stad gezorgd voor daadwerkelijke afkoeling en een aanstekelijke verwondering bij bewoners en bezoekers van onze Haadstêd. De beeldende kunst expositie Paradys in de bossen van Oranjewoud was al even betoverend. Met Iis als 'mienskipsprogramma' heeft Arcadia een belangrijke brug weten te slaan tussen de kracht van 'ús mienskip' en de stakeholders die de Stichting en Arcadia dragen. Eind 2022 lieten de volledige resultaten van de lopende evaluatie over de eerste triënnale nog even op zich wachten, maar de Raad is positief over de geleverde prestaties.

De Raad heeft in het verslagjaar wederom gestuurd op een correcte Planning en Control cyclus. Bestuur en werkorganisatie zijn erin geslaagd om op de vraag van Provinsje Fryslân en Gemeente Leeuwarden, met een stevige ambitie te programmeren. De Raad is beide overheden daarbij erkentelijk voor het geboden comfort om ontstane financiële risico's te mitigeren. De stichting heeft het jaar financieel met een klein overschot afgesloten, waardoor de inzet van de deze middelen niet nodig was.

De Raad van Toezicht hanteert de Code of Cultural Governance als richtsnoer voor zijn handelen. In september 2022 heeft de Raad zijn eigen functioneren geëvalueerd en zijn afspraken gemaakt over het rooster van aftreden. In de bijlage bij de jaarrekening is de beloning van de Raad opgenomen, alsmede een overzicht van nevenfuncties van de leden van de Raad.

De Raad van Toezicht dankt het Bestuur, het Managementteam en de medewerkers van de Stichting voor de constructieve bijdrage om de Stichting in 2022 op koers te houden. We kijken met genoegen terug op 2022, waarin de Stichting met een grote uitvoeringskracht en een kwalitatief hoogwaardige bemensing heeft gewerkt aan de eerste triënnale Arcadia 2022. Op naar de volgende editie in 2025.

De Raad van Toezicht spreekt tenslotte zijn erkentelijkheid uit naar alle stakeholders en andere betrokkenen die de rijke en energieke triënnale in 2022 mogelijk hebben gemaakt.

April 2023,
Namens de Raad van Toezicht,

Sjoerd Galema

Resultaat

Zoals blijkt uit de staat van baten en lasten bedraagt het saldo na resultaatbestemming over 2022 nihil.

Teneinde inzicht te geven in de ontwikkeling van het resultaat over 2022 volgt hierna een overzicht gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2022 met ter vergelijking de staat van baten en lasten over 2021.
Opbrengsten en kosten zijn hierbij uitgedrukt in euro's.

	2022	2021
Beheerslasten Arcadia	371.021	459.931
Activiteitenlasten Arcadia	445.097	392.033
Programma Arcadia	5.319.912	820.320
Marketing & Publiciteit	189.173	23.446
Diverse kosten	75	0
Lasten	**6.325.278**	**1.695.729**
	-6.325.278	**-1.695.729**
Baten	**4.914.991**	**2.187.634**
Resultaat voor resultaatbestemming	**-1.410.287**	**491.905**
Bestemmingsfonds	-1.000.000	500.000
Bestemmingsreseve	-410.287	-8.095
Resultaat na resultaatbestemming	0	0

Jaarrekening 2022

Balans per 31 dec 2022

(na resultaatbestemming in €)

ACTIVA

	31 dec 2022		31 dec 2021	
Vorderingen				
Debiteuren	145.321		13.487	
Overige vorderingen	160.806			
Overlopende activa	140.514		69.135	
Belastingen en sociale premies	69.855		84.550	
		516.496		**167.171**
Liquide middelen				
Banken	1.479.387		1.765.589	
Schulden aan kredietinstellingen	-178		-186	
		1.479.210		**1.765.403**
		1.995.706		**1.932.574**

PASSIVA

	31 dec 2022		31 dec 2021	
Eigen vermogen				
Bestemmingsfonds	0		1.000.000	
Bestemmingsreserves	35.102		445.389	
Resultaat boekjaar	0		0	
		35.102		**1.445.389**
Kortlopende schulden				
Schulden aan crediteuren	189.181		181.345	
Vooruitontvangen bedragen	1.413.760		235.000	
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen	21.472		14.351	
Schulden ter zake van pensioenen	729		659	
Overige schulden	335.462		55.829	
		1.960.604		**487.185**
		1.995.706		**1.932.574**

Staat van Baten en Lasten 2022

	Realisatie 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2021 & 2022	Begroting *2021 & 2022*
Baten	4.914.991	2.187.634	7.102.625	8.158.000
Baten 2020			953.484	
Baten	**4.914.991**	**2.187.634**	**8.056.109**	**8.158.000**
Beheerslasten Arcadia	371.021	459.931	830.952	788.368
Activiteitenlasten Arcadia	445.097	392.033	837.130	820.883
Programma Arcadia	5.319.912	820.320	6.140.232	6.334.067
Marketing & Publiciteit	189.173	23.446	212.619	214.365
Diverse kosten	75		75	
Lasten	**6.325.278**	**1.695.729**	**8.021.007**	**8.157.683**
Resultaat voor resultaatbestemming	**-1.410.287**	**491.905**	**35.102**	
Bestemmingsfonds	-1.000.000	500.000	0	
Bestemmingsreserve	-410.287	-8.095	35.102	
Resultaat na resultaatbestemming	0	0	0	

Kasstroom over 2022

	2022	
Bedrijfsresultaat	**-1.410.287**	
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	0	
Mutatie voorzieningen	0	
		-1.410.287
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie operationele vorderingen	-349.324	
Mutatie voorraden en onderhanden werk	0	
Mutatie operationele schulden	1.473.419	
		1.124.094
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		**-286.193**
Ontvangen/betaalde rentes	0	
Ontvangen dividenden en opbrengsten effecten	0	
Waardeverandering vordering vaste activa	0	
Ontvangsten/uitgaven wegens buitengewone baten/lasten	0	
Betaalde winstbelasting	0	
Mutatie deelnemingen	0	
Mutatie aandeel derden	0	
Mutatie for	0	
Overige baten/lasten	0	
		0
Kasstroom uit operationele activiteiten		**-286.193**
(Des)investeringen in immateriële vaste activa	0	
(Des)investeringen in materiële vaste activa	0	
(Des)investeringen in financiële vaste activa	0	
Waarvan afschrijvingen	0	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**0**
Mutatie rekening courantschuld kredietinstellingen	0	
Mutatie vermogencomponenten	0	
Mutatie langlopende schulden	0	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**0**
Stand geldmiddelen per 1 januari 2022		1.765.403
Mutatie geldmiddelen		-286.193
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		0
Stand per 31 december 2022		**1.479.211**

Grondslagen voor de waardering

Algemeen

Activiteiten
De activiteiten van Arcadia LF2018-LF2028, statutair gevestigd aan het Zuiderplein 4 8911 AJ te Leeuwarden hebben tot doel het organiseren, vormgeven, en uitvoeren van evenementen en programma's voor de stad Leeuwarden en de Provinsje Fryslân.

De successen van het het culturele hoofdstadjaar 2018 worden vanaf 2022 voortgezet met een driejaarlijkse cultuurhonderddaagse: Arcadia. Deze manifestatie verbindt elke drie jaar talloze partijen uit de cultuele sector, ondernemers, overheden en kennisinstellingen om samen een cultureel programma te maken dat bijdraagt aan een brede welvaart en welzijn van Fryslân als Europese regio.

Model
De Staat van Baten en Lasten is opgesteld conform het categoriale model.

Vergelijking met voorgaand jaar
De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening
De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 organisaties zonder winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Financiële instrumenten
De stichting maakt geen gebruik van financiële instrumenten (derivaten) en / of houdt geen handelsportefeuille aan van bijvoorbeeld aandelen of obligaties. Financiële instrumenten omvatten debiteuren, overige vorderingen, geldmiddelen, crediteuren en overige te betalen posten. Na eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna bescheven manier gewaardeerd.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vorderingen en overlopende activa
De vorderingen worden gewaardeerd op historische kostprijs bij eerste verwerking en nadien op reële waarde.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.
Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen
Bestemmingsfonds
De incidentele subsidie 2020 en de boekjaarsubsidie 2021 van de Provinsje Fryslân bepalen dat de stichting jaarlijks een vast bedrag doteert aan het bestemmingsfonds voor het Triënnale jaar Arcadia 2022.

Bestemmingreserve
Wanneer het bestuur een deel van de reserves afzondert voor een speciaal doel, is er sprake van een bestemmingsreserve. In de toelichting wordt het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld, alsmede het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht.

Kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag, rekening houdend met agio of disagioen onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Exploitaties
Het exploitatieresultaat wordt bepaald door het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar.
Baten worden in het jaar verantwoord waarin deze zijn gerealiseerd. Kosten worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen / pensioenen
Nederlandse pensioenregelingen
Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.
Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de stichting de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de stichting zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Belastingen
Ingaande boekjaar 2011 heeft de Belastingdienst de Stichting als ondernemer aangemerkt in de zin van de Wet op de omzetbelasting 1968. Naast de verplichting om btw in rekening te brengen over de belaste prestaties, heeft LF2018-LF2028 ook het recht op aftrek van voorbelasting van btw op kosten die aan de belaste prestaties toe te rekenen zijn. In december 2020 is wederom overleg gevoerd met de Belastingdienst over de continuering van deze uitgangspunten in de huidge uitvoeringsfase tot en met 2028.
Deze zijn op 31 mei 2021 door de Belastingdienst herbevestigd.

Wet normering bezolding topfunctionairssen publieke en semipublieke sector
Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de semipublieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerd.

Toelichting op de balans per 31 dec 2022

	31 dec 2022	31 dec 2021
Vorderingen		
Debiteuren	145.321	0
Overige Vorderingen	160.806	13.487
Overlopende activa	140.514	69.135
Belastingen en premies sociale verzekeringen	69.855	84.550
	516.496	**167.172**

De post vorderingen is fors hoger dan in 2021. De projectperiode Arcadia liep tot medio augustus. Een aantal vorderingen wordt uitbetaald na de projectperiode op basis van een vaststellingsverzoek.

Ultimo 2022 staan de volgende vorderingen en debiteuren op de balans:

Debiteuren	
Gemeente Leeuwarden	45.375
NHL Stenden	15.125
Omrin	66.550
Gemeente Zwolle	3.025
BAM Infra	9.196
TU Delft	6.050
	145.321
Vorderingen	
Borg Snekertrekweg	2.587
Beschikking gemeente Leeuwarden - subsidie OdDrempel 10% van € 59.000,-	5.900
Mondriaan Fonds - afrekening Paradys 2022	5.600
Beschikking gemeente Leeuwarden - subsidie 2022 10% van € 50.000,-	5.000
Univé Dichtbij - laatste termijn sponsorbijdrage 2022	50.000
Gieske-Strijbis Fonds - jaarrapportage 2022	60.000
Mondriaan Fonds - afrekening Bosk 2022	15.000
Vlaamse Regering - afrekening Paradys 2022	13.719
Julia Jan Wouters Stichting - bijdrage Paradys 2022	3.000
	160.806
Overlopende activa - vooruitbetaalde kosten	
Pensioenen 2023 betaald in december 2022	115.934
Overige vooruitbetaalde kosten behorende bij 2023	24.580
	140.514
Belastingen en premies	
Aangifte omzetbelasting 2022	69.855

Toelichting op de balans per 31 dec 2022

Liquide middelen

	31 dec 2022	31 dec 2021
Banken		
Rabobank en ING bank	1.479.387	1.765.590
	1.479.387	**1.765.590**
Mastercard		
Mastercard	-178	-186
	-178	**-186**
Kruisposten		
Kruisposten bank/kas	0	0
	0	**0**

Eigen vermogen

Bestemmingsfonds & reserves

Het eigen vermogen bestaat uit: het bestemmingsfonds & de bestemmingsreserve.
Het bestemmingsfonds is een verplichte reservering, vastgelegd in de beschikkingen van de Provinsje Fryslân, over de jaren 2020 en 2021 met als doel het bekostigen van de activiteiten in het Triënnale jaar 2022.
De bestemmingsreserve is grotendeels ontstaan 2020. In dat jaar heeft de stichting met name door Covid minder uitgegeven, de cultuursector kwam laat op gang en uitgaven werden uitgesteld. Deze reserves worden aangewend voor de Triënnale Arcadia editie 2022.

	31 dec 2022	31 dec 2021
Bestemmingsfonds & reserves stand 1 januari	1.445.389	453.484
Resultaat boekjaar	-1.410.287	-8.095
Stand per 31 december	**35.102**	**445.389**

Ultimo 2022 is er € 1.000.000 onttrokken aan het bestemmingsfonds, deze onttrekking is conform de beschikking van Provinsje Fryslân. Ultimo 2022 is er € 410.287 onttrokken aan de bestemmingsreserves.

Toelichting op de balans per 31 dec 2022

Kortlopende schulden

	31 dec 2022	31 dec 2021
Schulden aan crediteuren		
Crediteuren	189.181	181.345
	189.181	**181.345**

De crediteurenpositie ultimo 2022 heeft voor € 120.314 te maken met de afrekening van het project PAFFF met stadsschouwburg De Harmonie. Begin 2023 is deze factuur betaald.

Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen		
Omzetbelasting	0	-83.891
Loonheffingen	21.472	15.010
	21.472	**-68.881**

Ultimo 2022 is er een belastingschuld à € 21.472 voor de loonheffingen december 2022, deze is in januari 2023 betaald.

Schulden ter zake van pensioenen		
Te betalen bedrijfstakpremie	728	-659
	728	**-659**

Overige schulden		
Overige schulden	314.249	55.829
	314.249	**55.829**

De overige schulden betreffen de op basis van opdrachtbevestingen cq contracten en offertes nog te betalen bedragen aan afronding programma, medewerkers en accountantskosten. Betalingen vinden in de eerste 6 maanden van 2023 plaats.

Vooruitontvangen bedragen		
Vooruitontvangen bedragen	1.413.760	235.000
	1.413.760	**235.000**

De vooruitontvangen bedragen ultimo 2022 bestaan uit:	
Provinsje Fryslân - vooruitbetaald budget 2023	1.000.000
Stichting Caop - HR voucher	19.760
Provinsje Fryslân - onderzoek verzelfstandiging Over de Drempel	30.000
No en Moarn - projecten: Tiidmasjine, Lake Woozoo, Karavaan nei de Takomst	184.400
No en Moarn - IIS projecten	179.600
	1.413.760

Het saldo vooruitontvangen bedragen is hoog omdat € 1.000.000 van de bijdrage van de Provinsje Fryslan voor het jaar 2023 in 2022 is betaald. Daarnaast is de projectperiode van No en Moarn verlengd tot en met 31 december 2023.

Toelichting op de balans per 31 dec 2022

Niet uit de balans blijkende verplichtingen
Ultimo 2022 is er een huurverplichting voor kantoorruimten inclusief servicekosten t/m 31 maart 2027 á € 457.800 en een leasecontract voor de printer t/m 30 juni 2024 à € 1.460.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2022

	Realisatie 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2021 & 2022	Begroting 2021 & 2022
Lasten				
Beheerslasten Arcadia	371.021	459.931	830.952	788.368
Activiteitenlasten Arcadia	445.097	392.033	837.130	820.883
Programma Arcadia	5.319.912	820.320	6.140.231	6.334.067
Marketing & Publiciteit Arcadia	189.173	23.446	212.619	214.365
Diverse kosten	75	0	75	0
	6.325.278	**1.695.729**	**8.021.007**	**8.157.683**
Baten				
Baten 2020 tbv Triënnale 2022			953.484	
Publieke middelen	2.896.950	2.068.000	4.964.950	5.518.000
Partnerships	626.628	0	626.628	500.000
Fondsen	858.489	0	858.489	500.000
Overige inkomsten	532.924	119.634	652.558	1.640.000
	4.914.991	**2.187.634**	**8.056.109**	**8.158.000**

Toelichting begroting 2021 & 2022
Om te komen tot een Triënnale jaar Arcadia in 2022 is er met een projectbegroting gewerkt welke de kosten voor de jaren 2021 & 2022 prognotiseert. Qua baten heeft de stichting, conform de beschikking van de Provinsje Fryslân, in het jaar 2020 ook reserves opgebouwd t.b.v. het Triënnale jaar 2022.

Toelichting baten 2022
De baten in 2022 zijn als volgt opgebouwd:

Publieke middelen

* Boekjaar subsidie van Provinsje Fryslân 2022 is 2.000.000.	2.000.000
* Een incidentele subsidie van Provinsje Fryslân voor Arcadia programma Essays voor Oekraïne	9.450
* Een subsidie van de gemeente Leeuwarden voor Blockbuster programma BOSK	800.000
* Een subsidie van de gemeente Leeuwarden voor de programmapresentatie 2022	37.500
* Een subsidie van de gemeente Leeuwarden ter dekking van de organisatiekosten 2022	50.000
	2.896.950

Vaststelling van de publieke middelen vindt uiterlijk 1 april 2024 plaats

* Partnerships	626.628
* Fondsen	858.489
* Publieksinkomsten	532.924
	2.018.041
Totaal	**4.914.991**

Bestemmingsfonds & reserves
In het jaar 2020 heeft de stichting een (verplichte) reserve opgebouwd van € 953.484 welke aangewend is voor de Triënnale 2022.
- Bestemmingsfonds € 500.000 & Bestemmingsreserve € 453.484

Toelichting lasten:

Beheerslasten Arcadia

De beheerslasten van de stichting totaliseren in 2022 tot € 371.021, dat is een forse daling t.o.v. 2021, dit heeft te maken met een andere teamsamenstelling. De totale overschrijding van € 42.000 op de projectbegroting is mede veroorzaakt door de inflatie en verandering van de prijzen voor gas, water en licht. Onder de beheerslasten vallen alle lasten die samenhangen met de uitvoering van het Triënnale jaar 2022 zoals: personele kosten inclusief verzekeringen, Raad van Toezicht, huisvestingskosten, ICT kosten, controle jaarrekening en kantoorbenodigdheden.

Activiteitenlasten Arcadia

De activiteitenlasten zijn alle lasten die direct gerelateerd zijn aan de activiteit: het programma. Hierin onder meer uitgaven aan programmeurs, projecten (zowel de eigen, interne projecten als projecten van externe partners) en marketing.

Programma Arcadia:

Eind 2021 is er in nauw overleg met onze opdrachtgevers besloten dat er een bezuiniging van 500.000 wordt doorgevoerd i.v.m. achterblijvende baten. De diverse lockdowns door Covid19 speelde ons in 2021 op vele fronten parten.
Het programma kwam later tot stand en goede communicatie over het programma bleek lastiger om digitaal te voeren, etc.
Fondsen en sponsoren waren voorzichting met harde financiële toezeggingen, door de diverse lockdowns in 2021 en begin 2022 omdat niemand zeker wist wanneer dit zou eindigen. In het voorjaar van 2022 werd dat pas duidelijk en werden veel aangevraagde fondsen gehonoreerd en werden er handtekening gezet onder diverse sponsorcontracten.
Er kon daarna weer iets ruimer geprogrammeerd worden.
Het totale programma van Arcadia bestond uiteindelijk uit bijna 200 projecten, klein en groot, binnen en buiten, gratis en betaald.
Een aantal projecten zijn door Arcadia zelf geproduceerd, hieronder een overzicht van deze grote projecten:

Begroting	*inclusief inkind*	*exclusief inkind*	*realisatie exclusief inkind*
Bosk	4.231.140	2.674.540	2.598.507
Paradys	1.204.824	1.182.550	1.237.948
IIS	943.827	686.977	453.918
Over de Drempel	186.000	171.000	170.244

Bosk

Door Covid19 kwamen fondsenwerving en sponsoring laat op gang. Mede daardoor is er eind 2021 een bezuiniging op de cash uitgaven Bosk doorgevoerd van € 100.000. Dankzij een goede samenwerking met de gemeente Leeuwarden en andere partijen én dankzij een sterke inzet op sponsoren is er veel korting, inkind arbeid, kennis en materiaal geleverd om het project te kunnen uitvoeren. Door strakke sturing op de projectuitgaven is het gelukt om dit enorme project binnen de begroting te realiseren.

Paradys

Mede door de Covid19 nasleep duurde het even voordat het grote publiek de weg vond naar dit beeldende kunsten project in Oranjewoud. Echter toen het eenmaal liep, liep het ook goed.
Om die reden heeft de Paradys tentoonstelling 114 dagen dagen geduurd in plaats van 100 dagen.
De uitvoeringskosten zijn ruim € 55.000 hoger uitgevallen dan geprognotiseerd. Er is meer geld uitgegeven aan professionele dansers voor de performance van Alexandra Pirici, met Studio Kasper Bosmans is besloten een groter monumentaler werk te maken en een aanvankelijke locatie voor de werken van Charles Avery is op het laatste moment geannuleerd en is er gekozen voor een alternatieve locatie. Daarnaast waren de kosten voor het afbouwen van de tentoonstelling en het retourneren van de kunstwerken hoger dan oorspronkelijk begroot.

IIS

Na Covid19 bleek er langer tijd nodig te zijn om de drijvende krachten achter de Mienskipsprojecten weer te activeren.
Gelukkig zijn er in de zomer van 2022 veel projecten uitgevoerd onder de vlag van het mienskipsproject IIS.
Echter, sommige projecten hadden langer nodig om tot een volwaardig project te komen dan verwacht. Hierdoor wordt een deel van de IIS projecten pas in de zomer van 2023 tot uitvoering gebracht.
De bijdrage van No en Moarn (provinsje Fryslân) voor IIS projecten wordt in 2023 uitgeven en afgerekend.

Over de Drempel

Oorspronkelijk zou de productie van Over de Drempel elders liggen, echter eind 2021 is besloten de productie bij de stichting neer te leggen. In de projectbegroting van Arcadia was een financiële bijdrage opgenomen van € 15.000. Hierop is iets minder uitgegeven. Echter de inkind bijdrage is hoger uitgevallen qua organisatie (penvoering) lasten dan was begroot.

Personeel LF2028:

In 2022 waren er 9 mensen in loondienst en bestond de gemiddelde personele bezetting in loondienst 7.27 FTE (2021: 7 FTE).
De stichting heeft met veel zzp'ers gewerkt voor deze Triennale, zowel binnen de eigen projecten als in het kernteam (overhead).

Resultaatbestemming

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
Boekjaar 2022 laat een negatief resultaat zien van € 1.410.287

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
Voorgesteld wordt om het negtieve resultaat als volgt te verwerken:
* € 1.000.000 ten laste van het bestemmingsfonds
* € 410.287 ten laste van de bestemmingsreserve

Het bestemmingsfonds en de bestemmingsreserves opgebouwd voor het triënnale jaar 2022 en mogen, conform de beschikkingen van de Provinsje Fryslân, nu bestemd worden.

Het bestemmingsfonds wordt volledig benut, het saldo bestemmingsreserve sluit na resultaatbestemming op € 35.102.
De bestemmingsreserve zal worden ingezet voor egalisatie van het resultaat over de jaren 2023, 2024 en 2025.

WNT-verantwoording
Stichting Leeuwarden-Fryslân 2018-2028 (hierna LF2018-LF2028)

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden.
De WNT is van toepassing op LF2018-LF2028. Het voor LF2018-LF2028 toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 216.000

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking .

Gegevens 2022

bedragen x € 1	**I. Jonkman**	**S. Bootsma**
Functiegegevens	Directeur a.i.	Artistiek directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1/01 - 31-12	1/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	86.942	86.942
Beloningen betaalbaar op termijn	12.349	12.349
Subtotaal	99.291	99.291
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	216.000	216.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging 2022	**99.291**	**99.291**
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2021		
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,8944	0,8944
Dienstbetrekking	ja	ja
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	68.576	68.576
Beloningen betaalbaar op termijn	11.410	11.410
Subtotaal	79.986	79.986
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	186.930	186.930
Totaal bezoldiging 2021 1a.	**79.986**	**79.986**

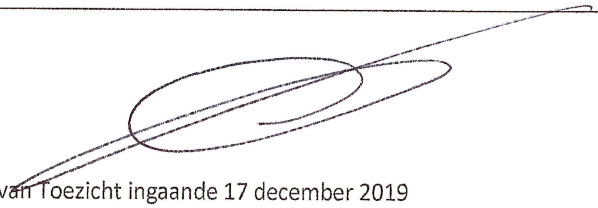
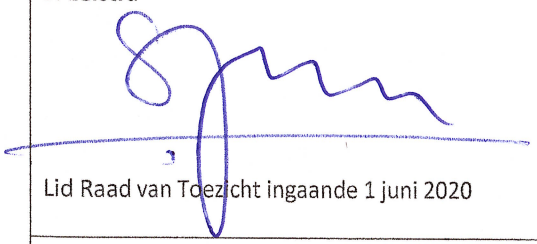
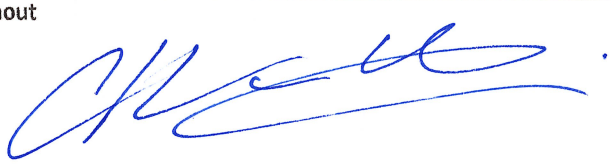
1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12.			
bedragen x € 1			
Functiegegevens	N.v.t.	N.v.t.	
Aanvang en einde functievervulling in 2022			
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)			
Dienstbetrekking?			
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen			
Beloningen betaalbaar op termijn			
Subtotaal			
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum			
-/- Onverschuldigd betaald bedrag			
Totale bezoldiging			
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan			
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling			
Gegevens 2021			
Aanvang en einde functievervulling in 2021	N.v.t.	N.v.t.	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)			
Dienstbetrekking			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen			
Beloningen betaalbaar op termijn			
Subtotaal			
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum			
Totaal bezoldiging 1b.			

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen - Raad van Toezicht 2022			
bedragen x € 1	**S. Galema**	**N. Stellingsma**	**I. Kromhout**
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	7.500	5.000	5.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	32.400	21.600	21.600
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	7.500	5.000	5.000
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Totaal bezoldiging 2022 1c.	**7.500**	**5.000**	**5.000**
Gegevens 2021			
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging	7.500	5.000	5.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	31.350	20.900	20.900
Totaal bezoldiging 2020 1c.	**7.500**	**5.000**	**5.000**

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen - Raad van Toezicht 2022			
bedragen x € 1	**W.J. van Elsacker**	**S. Leistra**	
Functiegegevens	Lid	Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	
Bezoldiging			
Bezoldiging (plus BTW)	5.000	5.000	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	21.600	21.600	
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.	
Totale bezoldiging	5.000	5.000	
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	
Totaal bezoldiging 2022 1c.	**5.000**	**5.000**	
Gegevens 2021			
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	
Bezoldiging	6.050	6.050	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.900	20.900	
Totaal bezoldiging 2021 1c.	**6.050**	**6.050**	

Ondertekening jaarrekening 2022

Leeuwarden 20 juni 2023

I.J. Jonkman  Directeur-bestuurder a.i. ingaande 1 december 2021
S. Galema  Voorzitter Raad van Toezicht ingaande 17 december 2019
W.J. van Elsacker  Lid Raad van Toezicht ingaande 1 juni 2020
S. Leistra  Lid Raad van Toezicht ingaande 1 juni 2020
I. Kromhout  Lid Raad van toezicht ingaande 1 juni 2020
N. Stellingsma  Lid Raad van toezicht ingaande 1 juni 2020

Overige gegevens

Nevenfuncties

RvT leden	Hoofdfunctie	Nevenfunctie(s)
Nynke Stellingsma	- Algemeen directeur SPOT Groningen	- Lid RvA RUG Faculteit Letteren - Lid Benoemingsadviescommissie Raad voor Cultuur - Lid RvT Biblionet Groningen - Voorzitter RvA RUG Kunst, Cultuur & Media - Bestuurslid St. De Wijk, De Wereld - Bestuurslid EmmapleinFoundation - Bestuurslid Stichting Vrienden UMCGroningen (afrondend)
Willem Jan van Elsacker	- Directeur EPM Sneek	- Lid RvC SC Heerenveen
Seerp Leistra	- Partner Boer & Croon (tot 1 april 2022)	- Bestuurder/eigenaar Munka B.V. - Bestuurslid Stichting Beringer Hazewinkel - Voorzitter RvT Stichting Terschellinger Oerol Festival - Voorzitter Rie fan Tafersjoch Stifting Fryske Akademy - Voorzitter Stichting Aurora Festival - Honorair Consul Hongarije - Lid Raad van Toezicht Openbaar Onderwijs Groningen
Irene Kromhout	- Projectleider tentoonstellingen Fries Museum en Keramiekmuseum Princessehof	- Voorzitter bestuur Kunsthuis SYB
Sjoerd Galema	- Mede eigenaar melkveebedrijf Galema-Kleasterlân - Mede eigenaar melkveebedrijf Fryskaya B.V. (tot 19-12-2022) - DGA Taraeda B.V. Consultancy	- Lid RvT Aeres Onderwijsgroep (tot 1-7-2022) - Voorzitter RvT RAV Fryslân, regionaal Ambulancevervoer - Lid Bestuur Stichting Frisian Foodture

Directie	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Immie Jonkman	- Directeur-bestuurder a.i. LF2018-LF2028	- Bestuurslid Koninklijke Vereniging de Friesche Elf Steden - Bestuurslid Plaatselijk Belang Mildam - Board member Culture Next - Internartionaal adviseur EU Cultural Capital Tartu 2024
Sjoerd Bootsma	- Artistiek directeur LF2018-LF2028	- Internationaal adviseur voor EU Cultural Capitol Tartu 2024 - Internationaal adviseur voor EU Cultural Capitol Chemnitz 2025 - Internationaal adviseur voor EU Cultural Capitol Faro 2027

Naam	Aantreden / in dienst	Aftreden / uit dienst
Nynke Stellingsma	01-06-2020	
Willem Jan van Elsacker	01-06-2020	
Seerp Leistra	01-06-2020	
Irene Kromhout	01-06-2020	
Sjoerd Galema	17-12-2019	
Sjoerd Bootsma	01-07-2020	
Immie Jonkman	01-10-2020	

Controleverklaring 2022

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Europese Culturele Hoofdstad 2018 Leeuwarden Fryslân (LF2018-LF2028)

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Europese Culturele Hoofdstad 2018 Leeuwarden Fryslân (LF2018-LF2028) (hierna 'de stichting') te Leeuwarden (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven' en de bepaling van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, andere toelichtingen; en
4. verantwoording in het kader van de WNT, onderdeel uitmakend van "Overige toelichting" op de Staat van baten en lasten.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de stichting zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2022 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie
Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven' is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening
De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven' en de bepalingen krachtens de WNT. In dit kader is de directeur-bestuurder verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directeur-bestuurder noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directeur-bestuurder afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten.

Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directeur-bestuurder de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directeur-bestuurder het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directeur-bestuurder moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directeur-bestuurder en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directeur-bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 19 juni 2023

Bentacera Registeraccountants B.V.

Digitaal ondertekend door:
T.P. Lubbinge
19 juni 2023 19:59 +02:00...

drs. T.P. Lubbinge RA